

# Overskud til alle

Strategi for fremme af socialøkonomiske virksomheder og virksomheders sociale ansvar i Hillerød Kommune

[Vedttaget af Hillerød Kommunes byråd 30. januar 2019]

## Indledning

Hillerød Kommunes vil være med til at fremme socialøkonomisk virksomhed og virksomheders sociale ansvar (CSR). Det vil vi, fordi vi tror på at socialt ansvarlige virksomheder kan give flere mennesker mulighed for at blive en del af et arbejdsmarked og et arbejdsmæssigt fællesskab og fordi virksomheder kan bidrage til ansvarlig vækst, sammenhængskraft og udvikling af bæredygtige lokalsamfund.

Strategien skal ses i sammenhæng med mål og indsatser på både det erhvervspolitiske, arbejdsmarkedspolitiske, socialpolitiske og udbuds- og indkøbspolitiske område, ligesom den er med til at udfolde kommunens vision *Læring og Livskraft*, som blandt andet lyder:

*"Vi tilbyder rammerne for menneskers livskvalitet og virkelyst. Vores tilgang er baseret på nysgerrighed, bæredygtighed og respekt for naturens ressourcer – og vi gør det klogt, ansvarligt og sammen"*

Globalt kobler socialøkonomi og virksomheders sociale ansvar sig meget tæt til FN's verdensmål nr. 3, 11, 12, 13, 16 og 17 (se f.eks. [www.verdensmaalene.dk](http://www.verdensmaalene.dk)) som Byrådet også ønsker at medvirke til at indfri.

## Definitioner

En *socialøkonomisk virksomhed* (SØV) er en privat virksomhed, der tjener penge på almindelige markedsvilkår, med det formål gennem sit virke og indtjening, at fremme særlige sociale og samfundsgavnige formål (fra Erhvervsstyrelsens hjemmeside).

Hvis en virksomhed lever op til følgende 5 kriterier kan den lade sig registrere hos Erhvervsstyrelsen og kalde sig *registreret socialøkonomisk virksomhed* (RSV):

- Virksomheden skal have et socialt formål
- Virksomheden er erhvervsdrivende
- Virksomheden skal være uafhængig af det offentlige
- Virksomheden skal være inddragende og ansvarlig i sit virke
- Virksomheden skal have en social håndtering af overskud

CSR (Corporate Social Responsibility) kaldes også samfundsansvar, social ansvarlighed, bæredygtighed og tredobbelt bundlinje og handler om, at virksomheder udviser ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund og driver forretning på en måde, der minimerer negative påvirkninger og maksimerer positiv værdi for mennesker, miljø og økonomi (fra Dansk Erhverv)

## Målsætning

Hillerød Kommune ønsker at fremme socialøkonomisk virksomhed og virksomheders sociale ansvarlighed for at:

- Give flere muligheden for at blive en del af arbejdsmarkedet og få mening i livet gennem et arbejdsmæssigt fællesskab
- Opmuntre flere virksomheder til at tage et socialt ansvar og flere til at starte (registrerede eller ikke registrerede) socialøkonomiske virksomheder
- Understøtte oprettelsen af socialøkonomiske virksomheder, så flere tager del i at skabe et socialt og samfundsmæssigt bæredygtigt samfund
- Bidrage til dynamiske byer, lokalsamfund og boligområder, der styrker sammenhængskraft, fællesskaber og social bæredygtighed

## Indsatser og handlinger

At indfri målsætningen kræver en indsats fra – og godt samarbejde mellem mange forskellige aktører. De følgende indsatser skal derfor udvikles, gennemføres og evalueres i et tæt samarbejde mellem Hillerød Kommune, erhvervslivet, civilsamfundet og de aktører og interessenter der i øvrigt kan tænkes at bidrage til at realisere strategien.

### ***Erhverv og beskæftigelse***

Hillerød Kommune ønsker at skabe et motiverende miljø, der kan tiltrække og fremme etableringen af flere socialøkonomiske virksomheder (registrerede og ikke-registrerede) og fremme udbredelsen af socialt ansvar til flere af Hillerøds virksomheder.

Derfor vil vi ved hjælp af - og i samarbejde med C4 og det kommende tværkommunale erhvervshus arbejde for at:

- Undersøge potentialet for tværkommunalt samarbejde om at fremme socialøkonomi og virksomheders sociale ansvar
- Udvikle et godt rådgivningsmiljø og understøtte virksomheders adgang til forretnings- og kompetenceudvikling inden for socialøkonomi
- Sikre én tydelig indgang til kvalificeret rådgivning om at starte socialøkonomisk virksomhed eller tage et (større) socialt ansvar
- Understøtte netværk, sparring og dialog mellem socialøkonomiske virksomheder, CSR-virksomheder og andre virksomheder
- Matche erfarne erhvervsledere med (mindre) socialøkonomiske virksomheder og sociale iværksættere i en mentorordning
- Etablere en pris til socialøkonomiske virksomheder og virksomheder der tager et særligt socialt ansvar og bruge prisuddelingen som anledning til en årlig temadag/netværksmøde med fokus på socialøkonomi, CSR og socialt iværksætteri.

Hillerød Kommune vil derudover arbejde for at:

- Indarbejde socialøkonomi som vækstparameter i Hillerød Kommunes årlige vækstregnskab, med respekt for både den økonomiske, sociale og miljømæssige bundlinje, for at følge udviklingstendensen
- Opbygge relevante kompetencer i forvaltningen, således at den eksisterende "Én indgang" for virksomhederne (Kvik erhverv) også kan være indgang for socialøkonomiske virksomheder og virksomheder der ønsker at tage et socialt ansvar

For at få flere i beskæftigelse og med i et arbejdsmæssigt fællesskab vil Hillerød Kommune arbejde for at:

- Indarbejde et socialøkonomisk perspektiv i beskæftigelsespolitikken
- I endnu højere grad tage et socialt ansvar på kommunens egne arbejdspladser
- Have særligt fokus på dialog og samarbejde med (eksisterende og kommende) socialøkonomiske virksomheder og virksomheder, der tager et sociale ansvar, om hvordan vi kan skabe plads i et arbejdsmæssigt fællesskab til borgere, som af en eller flere årsager er langt fra det ordinære arbejdsmarked:
  - Borgere, der af Jobcentret er vurderet aktivitetsparate
  - Borgere tilkendt førtidspension
  - Borgere tilkendt ledighedsydelse og ressourceforløb
  - Unge tilkendt uddannelsesydelse

## **Udbuds- og indkøbspolitik**

Hillerød Kommune køber hvert år varer og tjenesteydelser og har derfor via sin udbuds- og indkøbspolitik mulighed for at fremme social bæredygtighed. I Hillerød Kommunes udbuds- og indkøbspolitik står der, at;

*"Kommunen efterspørger miljø- og energivenlige indkøb, og arbejder målrettet på at øge antallet af indkøbsaftaler med miljøhensyn. Ved udbud vurderes konkret, hvilke miljøkrav, der skal stilles. Kommunen vil ved alle større og væsentlige indkøb, inddrage parametre som krav til arbejdsmiljø og sociale vilkår. Sociale vilkår vil, i det omfang det er muligt, blive inddraget i kommunens løbende indkøbsarbejde. For at styrke social bæredygtighed kan Hillerød Kommune stille krav om, at det alene er beskyttede værksteder eller økonomiske aktører, hvis hovedformål er social og faglig integration af handicappede eller udsatte grupper, der kan deltage i et udbud. Stilles der i et udbud krav om, at det alene er beskyttede værksteder eller økonomiske aktører, hvis hovedformål er social og faglig integration af handicappede eller udsatte grupper, der kan deltage i et udbud, skal der ske en politisk godkendelse af et sådant krav"*

- Vi ønsker at bidrage til at flere socialøkonomiske virksomheder får mulighed for at blive leverandører til kommunen. For at sikre, at disse leverandører tænkes ind ved alle indkøb under tærskelværdien (på pt. 1,6 mio. kr.) vil vi oprette en liste på kommunens hjemmeside, hvor alle interesserede socialøkonomiske virksomheder kan skrive sig på, så kommunen nemt kan danne sig et overblik over hvilke leverandører der tilbyder varen eller ydelsen. Foruden kontaktdetaljer kan SØV også beskrive hvilke typer kontrakter de er interesserede i.

- Arbejde videre med hvordan vi løbende sikrer, at vores udbuds- og indkøbspolitik bidrager positivt til at fremme socialøkonomi og virksomheders sociale ansvar.

### ***Liv i lokalområderne***

Hillerød Kommune ser socialøkonomi som en mulig kilde til at skabe liv og sammenhængskraft i alle byer, bydele og lokalsamfund. F.eks. ved hjælp af lokale indkøbsmuligheder, et mere aktivt civilsamfund og levende inkluderende fællesskaber, hvor borgere arbejder sammen om at løse lokale problemer og udfordringer.

Derfor vil vi ved hjælp af - og i samarbejde med lokalrådene, de almennyttige boligselskaber og Byforum arbejde for at:

- Sætte socialøkonomi og socialt entreprenørskab og dens potentialer på dagsordenen, f.eks.:
  - ↳ På et fælles dialogmøde mellem lokalrådene
  - ↳ På den fælles dialogdag mellem bestyrelserne i de almennyttige boligområder *Beboerdemokratiets dag* og øvrige samarbejds møder mellem kommune og boligområder
  - ↳ På et eller flere møder i Byforum
- Inspirere til socialøkonomisk virksomhed ved at understøtte formidling og spredning af gode eksempler og erfaringer med at skabe liv, fællesskab og social værdi i byer, landsbyer og boligområder med socialøkonomi som løftestang.

## **Fra strategi til handling**

Hillerød Kommune vil med denne strategi for socialøkonomi starte en dialog om og tage konkrete initiativer, der skal fremme opstarten af socialøkonomiske virksomheder og øge antallet af virksomheder, der tager et socialt ansvar.

Strategien udstikker den politiske retning og angiver de overordnede målsætninger. Den viser hvad byrådet vil arbejde for at opnå, men strategien giver ikke detaljerede svar på, hvordan vi konkret sikrer de ønskede effekter af at have en stærk socialøkonomisk målsætning.

Strategien giver nogle pejlemærker for budgetmæssige politiske prioriteringer, den viser ledere og medarbejdere, hvor der skal fokuseres og den giver plads til dialog og involvering af borgere og virksomheder med henblik på at skabe bedre løsninger, beslutninger, implementering og opfølgning.

Strategien giver derfor Hillerød Kommune endnu et stort potentiale for involvering af borgere, virksomheder og samarbejdspartnere i realiseringen af målsætningerne, særligt ved at gøre aktivt brug af de ressourcer og store engagement, der allerede eksisterer. I processen for strategiens udarbejdelse har fokus været på den brede involvering og ejerskab på tværs af politikere, forvaltning, virksomheder, borgere og eksperter i socialøkonomi. Hillerød Kommune vil forankre strategien i samme ånd – i dialog og samarbejde.