

Idekatalog - tænketankens anbefalinger til initiativer, der kan understøtte realiseringen af erhvervspotentialerne forbundet med Nyt Hospital Nordsjælland



FORORD

I løbet af de næste fem-syv år skal Hillerød udbygges med Nyt Hospital Nordsjælland, en ny station og bydelen Favrholm med erhverv og boliger. Den synergi, der ligger i den udvikling, skal udnyttes.

Det er en stor opgave, der rummer masser af potentiale, og som Hillerød Byråd gerne vil udnytte maksimalt på den korte og lange bane. Økonomiudvalget har på den baggrund igangsat et forløb, som skal sætte spot på de steder, hvor der kan udvikles, skabes gode idéer og genereres vækst, både som virksomhed, som kommune, som en del af

Nordsjælland, som en del af Region Hovedstaden og Greater Copenhagen.

Hillerød Kommunes erhvervsstrategi er baseret på, at kommunen er en stærk lokal og regional samarbejdspartner med nationalt og internationalt udsyn. Derfor er det centralt for Hillerød Byråd, at virksomhederne har de bedste rammer for at drive virksomhed.

Nærværende idekatalog samler de input som fremkom på strategiseminaret den 4. marts 2015 og skal bruges som inspiration til de politiske drøftelser og beslutninger, der skal træffes på erhvervsområdet i Hillerød Kommune og i forbindelse med den nye bydel Favrholm.

BAGGRUND

Materialet til idekataloget udspringer bl.a. af oplægsholdernes udspil. Nyt Hospital Nordsjælland er meget optaget af at udfordre nye samarbejder på tværs, så der skabes fremtidsløsninger, der sætter nye standarder inden for byggeriet, omkring patientforløbet, vidensmiljøer og det nordsjællandske område. Nyt Hospital Nordsjælland, som skal servicere 310.000 borgere, bliver et akuthospital med speciale inden for medicinske sygdomme og inden for de hyppigst forekomne sygdomme. På den vis opstår der et stort behov for samarbejder omkring forskning, innovation og patientforløb. For at kunne modsvare konkurrencen fra Herlev, Hvidovre og Gentofte Hospitaler, skal vidensmiljøer, passende boligforhold samt kompetenceudvikling etableres og understøttes.

Samtidig påpeger oplægsholderne, at det er meget vigtigt, at man fra politisk hold fokuserer på det, politikere rent faktisk kan gøre noget ved – rammebetingelserne – herunder infrastruktur.

Væsentligt er, at politikerne spørger sig selv, hvordan de kan være med til at realisere erhvervslivets m.fl. ønsker og bestræbelser på at realisere Hillerød Byråds ambitioner. Det politiske niveau skal engagere sig og forpligte sig, i forhold til at medudvikle erhvervslivets nærmiljø og lokalområdet, hvilket skal ske på baggrund af et samarbejde omkring det, som aktuelt giver mening. Ved i fællesskab at definere "must win –

projekter”, hvor der kan udvikles på ideerne langt ud i fremtiden, vil det blive muligt at ansøge om investeringsmidler fra eksempelvis Region Hovedstaden, ATP, EU m.fl.

Deres anbefalinger understreger to grundlæggende forudsætninger der skal være stede for at indfri ønsket om at udnytte erhvervspotentialerne forbundet med Nyt Hospital Nordsjælland:

- ⇒ Skab formelle rammer og forpligtende samarbejder som understøtter platformen for de såkaldte Triple Helix-modeller, hvor private aktører kan mødes med forsknings- og uddannelsesinstitutionerne samt offentlige aktører
- ⇒ Stabilitet i rammevilkårene; Uanset om der sker en politisk forskydning, skal der sikres stabilitet, således at der fastholdes et vedvarende politisk fokus på og prioritering af projekter, hvor der kan udvikles på ideerne langt ud i fremtiden

Eksempel på Triple Helix

- Nyt Hospital Nordsjælland kræver særlige rensningsformer, som Hillerød Forsyning kan tilbyde. På grund af den store volumen, vil der kunne udvikles tilbud til de etablerede virksomheder, som i øjeblikket må køre til kommunekemi med deres affaldsprodukter.
- Et teknisk symbiosenetværk er allerede realiseret. Netværkets medlemmer består af repræsentanter fra erhvervslivet, Hillerød Forsyning, Nordsjællands Hospital og Region Hovedstaden.

I det følgende beskrives i alt 4 indsatsområder, som omhandler anbefalinger til initiativer, der kan understøtte realiseringen af potentialerne forbundet med Nyt Hospital Nordsjælland. Anbefalingerne kan inddeles i fire overordnede kategorier:

1 Tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft forudsætter attraktive boligformer, kvalitetsløft af uddannelserne og attraktive miljøer for talenter

2 Tiltrækning af virksomheder og styrkelse af det etablerede erhverv forudsætter adgang til testfaciliteter, et driftigt iværksættermiljø samt en fokuseret branding

3 Smart Infrastruktur og stabile rammevilkår forudsætter en stor grad af politisk modenhed og en fast linje

4 Tværkommunalt samarbejde med det gamle og nye hospital som omdrejningspunkt

1 Tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft forudsætter attraktive boligformer, kvalitetsløft af uddannelserne og attraktive miljøer for talenter

Attraktive boligformer:

- a) Det er nødvendigt at skabe boligmiljøer, som er attraktive for såvel udenlandske medarbejdere som danske tilflyttere inden for forskningsmiljøet. Målgruppen efterspørger blandt andet store komfortable lejligheder
- b) Samtidig skal der være boligtyper, som tiltrækker og understøtter de unges behov

Kvalitetsløft af uddannelserne:

- c) Uddannelsesinstitutionerne har et ansvar for at tale med virksomhederne om gensidige samarbejdsmuligheder og behovsafklaringer. På den vis sikres, at uddannelsernes indhold tilrettes virksomhedernes behov
- d) Der skal etableres nye samarbejder omkring praktikpladser mellem kommuner, virksomheder og uddannelsesinstitutioner
- e) Styrk karrierefokus og sammenhængen mellem uddannelsesniveauer, herunder særligt mellem grundskole og erhvervsuddannelserne
- f) Samarbejde mellem Nyt Hospital Nordsjælland og Hillerød Kommune som omdrejningspunkt så der udvikles smarte løsninger inden for patientforløb, som kan implementeres i undervisningen
- g) Samarbejde mellem Nyt Hospital Nordsjælland og uddannelsesinstitutionerne om kompetencebehov, hvorefter uddannelserne- og efteruddannelserne tilpasses

Attraktive miljøer for talenter:

- h) Tilbud om studieretninger inden for medicinske sygdomme der understøtter Nyt Hospital Nordsjællands forskningsområder
- i) Skab formaliserede mentorstyrede vidensmiljøer som understøtter studieretningerne
- j) Opdyrk kontaktflade til virksomhederne og deres eventuelt tilflyttende medarbejdere, da det har en stor indflydelse på om virksomheder og medarbejdere føler sig velkomne eller ej
- k) Etabler et internationalt miljø, som hjælper ægtefæller ud på arbejdsmarkedet, børnene på internationale skoler og danner netværk omkring fritidsaktiviteter

2 Tiltrækning af virksomheder og styrkelse af det etablerede erhverv forudsætter adgang til testfaciliteter, et driftigt iværksætttermiljø samt en fokuseret branding

Adgang til testfaciliteter:

- a) Involver virksomhederne i klynger, fx ved at aktivere det gamle hospital og skabe et miljø hvor Medicovirksomheder kan afprøve eller udvikle produkter til og med Nyt Hospital Nordsjælland
- b) Virksomhederne stilles testfaciliteter til rådighed, som vedrører velfærdsteknologiske løsninger

Driftigt iværksætttermiljø:

- c) Etabler og understøt et miljø, hvor der kan pågå forskning og udvikling af produkter og løsninger inden for de hyppigst forekomne sygdomme

Fokuseret branding:

- d) For at kunne tiltrække talenter og højtuddannede medarbejdere, skal Hillerød Kommune og C4 samarbejde med Nyt Hospital Nordsjælland, DTU/SCION og Copenhagen Capacity omkring branding af potentialerne og mulighederne

3 Smart Infrastruktur og stabile rammevilkår forudsætter en stor grad af politisk modenhed og en fast linje

Fysisk infrastruktur:

- a) Udbyg den kollektive trafik i Nordsjælland ved bl.a. at udbygge flere supercykelstier og udvide antallet af by- og pendlercykler, herunder til og fra Nyt Hospital Nordsjælland
- b) Fokuseres på de lokale flaskehalse for biltrafikken
- c) Skab grundlaget for bedre trafikal tilgængelighed i Nordsjælland ved at udbygge motorvejsnettet til og fra København
- d) Skab bedre skiftemuligheder mellem transportformer ved stationer og store trafikknudepunkter

Arkitekturens sociale infrastruktur:

- e) Tilføj byens nye rum, nye aktiviteter og ny værdi. Integrer nogle af de passive bygninger til at aktivere byen. Det skal sikres, at bygningerne ikke bare tilpasser sig omgivelserne, men også tilgodeser og tilpasser sig de behov, de på hver deres måde skal opfylde og udfordre. Enten ved at skabe nye offentlige byrum, give eksisterende bygninger nye funktioner og dermed nyt liv eller ligefrem ændre den måde, vi bruger byen på

Digital infrastruktur:

- f) Vær medskaber af et tværkommunalt net som sikrer en sammenhængende digital infrastruktur så borgere, virksomheder og turister oplever et let tilgængeligt mobil- og internettilbud, hvilket gør det attraktivt at besøge, drive virksomhed og bosætte sig
- g) Raffiner den trafikale fremkommelighed gennem intelligent styring af den offentlige trafik
- h) Iværksæt sundhedsløsninger til mennesker der lever med kroniske sygdomme gennem øget udnyttelse af data
- i) Når der gives en gravetilladelse lokalt, skal det sikres, at der trækkes trækør til fibernetkabler
- j) Der kan med fordel stilles mastepads til rådighed til teleselskaber til mobilt bredbånd
- k) Etabler et big data forskningscenter, der også kan fungere som eksempelvis en fælles indgang for de forskningsprojekter i regionen, der kræver adgang til big data faciliteter

4 Tværfaglige samarbejder om nye medicinske løsninger

Fælles testlab på hospital:

- a) Aktiver det gamle hospital ved at lave et tværkommunalt testlab og samtidig sikre at virksomhederne har adgang til testfaciliteter. I fællesskab etableres et epicenter inden for Health Care, uddannelse og talentmasse som vil tiltrække privat forskning
- b) Undersøg snitfladerne, potentialerne og mulighederne for samarbejde mellem hospitaler, almen praktiserende læger og sundhedshusene med speciale inden for det forebyggende arbejde
- c) Samarbejd på tværs omkring løsninger og innovation inden for livsstilssygdomme
- d) Styrk offentlige-private-samarbejder og produktudvikling, og forpligt samarbejdspartnerne ift. at være f.eks. laboratorium eller direkte forskningspartner. Begge dele vil kræve opbygning af forskningsmæssig viden og kompetencer. Det betyder investering i uddannelse og en organisation som helhed for at gøre den parat til at kunne rumme eventuelle forskningsprojekter
- e) Inddrag kommunernes erfaringer/viden om hvad der er afprøvet og/eller er behov for. F.eks. koblingen mellem telemedicinsk løsning til patienter (hospitalsindlagte) og til borgere i eget hjem
- f) Udarbejd tværkommunale smarte løsninger som støtter op om behandling efter hospitalsindlæggelse og rehabilitering

Tværgående betragtninger til inspiration, dialog og fælles erkendelse

Strategiseminarets formål med at indsamle anbefalinger der udfolder erhvervspotentialerne omkring etableringen af Nyt Hospital Nordsjælland er blevet opfyldt på den vis, at der er afstukket nogle konkrete pejlemærker og forslag til initiativer.

Et gennemgående kendetegn i anbefalingerne er kombinationen af en satsning på langsigtede projekter der har fokus på innovation og uddannelse og tiltrækning af de rettede kompetencer. Samtidig vurderes samarbejde mellem erhvervslivet, forskningsinstitutioner og offentlige aktører som en væsentlig forudsætning for at indfri erhvervspotentialerne. Eksempelvis fremhæves det brede partnerskab med private og offentlige aktører af Nyt Hospital Nordsjælland, som nøglen til succes når de bedste fremtidsløsninger inden for byggeriet, omkring patientforløbet, vidensmiljøer og det nordsjællandske område skal skabes.

Anbefalingerne understøtter ligeledes visionen for den Regionale Vækst og udviklingsstrategi (ReVUS), som redegør for den fremtidige udvikling i Hovedstadsregionen og Greater CoPENHAGEN. Fokus er centreret omkring viden, som vurderes som nøglen til vækst. Regionen skal tiltrække endnu mere forskning, flere private og offentlige forskningsmidler samt skabe et tættere samarbejde mellem universiteter, erhvervsskoler, virksomheder og den offentlige sektor. Regionen skal være attraktiv som betyder at den er bæredygtig, og sund og tryk at leve i. På den vis kan der tiltrækkes investeringer, virksomheder og talent.

Sidst med ikke mindst skal regionen bindes sammen med nye sammenhængende og grænseoverskridende infrastruktur. Der skal findes en samlet løsning på trængselsproblemerne og det skal være nemt, hurtigt, effektivt og miljøvenligt at komme rundt. Samtidig skal transporten understøtte sund levevis og være bæredygtig, så elbiler og kollektiv transport skal spille en større rolle.

Seminarets anbefalinger indgår samtidig som delelementer der understøtter Hillerød Kommunes vision Læring og Livskraft. De erhvervsmæssige styrker og potentialer er bygget op omkring et internationalt knudepunkt for erhverv, uddannelse og forskning med lifesciencevirksomheder, der er først og bedst til at finde løsninger på globale problemer. Samtidig er det partnerskaber og attraktive rammevilkår, der forpligter på tværs af erhverv, uddannelse og forskning der sikrer, at Hillerød kan tiltrække store og små virksomheder.

Med dette udgangspunkt kan en række betragtninger på tværs af anbefalingerne fra seminaret, ReVUS'en og Visionen for Hillerød gøres. De tværgående betragtninger er målrettet til at skabe dialog og fælles erkendelser på det politiske og administrative niveau i Hillerød kommune.

For på bedste vis, at kunne sammenfatte og systematisere anbefalingerne har det været nødvendigt at kortlægge elementer i planområder og handleplaner, hvori anbefalingerne fra seminaret indgår.

Anbefalingerne varierer meget i omfang og karakter, hvorfor der kan forventes at forekomme store udsving i ressourcebehovet ved en eventuel operationalisering.

Nedstående fire skemaer adresserer hver anbefaling inden for en given kategori:

1 Tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft forudsætter attraktive boligformer, kvalitetsløft af uddannelserne og attraktive miljøer for talenter

2 Tiltrækning af virksomheder og styrkelse af det etablerede erhverv forudsætter adgang til testfaciliteter, et driftigt iværksættermiljø samt en fokuseret branding

3 Smart Infrastruktur og stabile rammevilkår forudsætter en stor grad af politisk modenhed og en fast linje

4 Tværkommunalt samarbejde med det gamle og nye hospital som omdrejningspunkt

1. Tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft	Status og mulig opfølgning
1a) Attraktive boligmiljøer for udenlandske medarbejdere og forskere	Forankres i kommuneplanen og indtænkes ved nybyggeri og Slotssøkkarréprojektet.
1b) Attraktivt boligmiljø som tiltrækker og understøtter de unges behov	Indtænkes omkring udviklingen af Campusområdet og planstrategien.
1c) Uddannelsesinstitutionerne har et ansvar for at tale med virksomhederne om gensidige samarbejdsmuligheder og behovsafklaringer. På den vis sikres, at uddannelsernes indhold tilrettes virksomhedernes behov	Hillerød Kommunes platform for at arbejde med emnet ligger i Strategisk Uddannelsesforum – her har man fokus på det. Andre aktører kan have andre indgangsvinkler til at understøtte at der sker et fokuseret samarbejde mellem erhvervsliv og uddannelser.
1d) Der skal etableres nye	Der pågår et tværgående samarbejde mellem skoleafdelingen,

samarbejder omkring praktikpladser mellem kommuner, virksomheder og uddannelsesinstitutioner	jobcenter, C4 og medlemmerne af Strategisk Uddannelsesforum.
1e) Styrk karrierefokus og sammenhængen mellem uddannelsesniveauer, herunder særligt mellem grundskole og erhvervsuddannelserne	Hillerød Kommunes platform for at arbejde med emnet ligger i Strategisk Uddannelsesforum – her har man fokus på det. Denne opfordring bliver adresseret aktivt i handleplan 2015 - 2016 for Strategisk Uddannelsesforum.
1f) Samarbejde mellem Nyt Hospital Nordsjælland og Hillerød Kommune som omdrejningspunkt så der udvikles smarte løsninger inden for patientforløb, som kan implementeres i undervisningen	Det anbefales at bære initiativet videre i Copenhagen Health Tech Cluster og i Strategisk Uddannelsesforum. Der bør samtidig tages kontakt til Hospitalet for behovsafløring omkring muligheder.
1g) Samarbejde mellem Nyt Hospital Nordsjælland og uddannelsesinstitutionerne om kompetencebehov, hvorefter uddannelserne- og efteruddannelserne tilpasses	Bilateralt samarbejde mellem Hospital og relevante uddannelser.
1h) Tilbud om studieretninger inden for medicinske sygdomme	Anbefalingen lyder at nedsætte af en taskforce repræsenteret ved uddannelsesinstitutionerne UCC og SOPU på tværs af social- og sundhed- og sygeplejeruddannelserne.
1i) Mentorstyrede vidensmiljøer som understøtter studieretningerne	Opfordring til uddannelsesinstitutionerne om at inddrage erhvervslivets kompetencer og skabe et formaliseret miljø.
1j) Opdyrk kontaktflade til virksomhederne og deres eventuelt tilflyttede medarbejdere	I udviklingen af Hillerød Kommunes hjemmeside, vil der indgå engelsksprogede og internationale henvisninger til virksomheder, ansatte og borgere. Dette punkt kan med fordel prioriteres i erhvervshandleplanen, og indgå som en del af udviklingen af initiativet Modtagerapparatet. Såvel NHN samt internationale virksomheder efterspørger særlige kompetencer.
1k) Etabler et internationalt miljø, som hjælper ægtefæller ud på arbejdsmarkedet, børnene på internationale skoler og danner netværk omkring fritidsaktiviteter	Er forankret i samarbejdet med International House Copenhagen men kan med fordel styrkes i erhvervshandleplanen. Det anbefales at udbygge samarbejdet og sikre idégenerering gennem den interne erhvervskoordinering.

2. Tiltrækning af virksomheder og styrkelse af det etablerede erhverv	Status og mulig opfølgning
2a) Involver virksomheder i klynger omkring det gamle hospital	Forvaltningen kan tage kontakt til Hospitalet for behovsafløring og omkring muligheder.

2b) Stil virksomhederne faciliteter til rådighed, som vedrører velfærdsteknologiske løsninger	Forvaltningen kan tage kontakt til Hospitalet for behovsafklaring og omkring muligheder.
2c) Etabler og understøt et miljø, hvor der kan pågå forskning og udvikling af produkter og løsninger inden for de hyppigst forekomne sygdomme	Forvaltningen kan tage kontakt til Hospitalet for behovsafklaring og omkring muligheder.
2d) Bredt samarbejde omkring branding af potentialerne og mulighederne	C4 Videncenter medvirker til formidling af "de gode historier" gennem fælles kampagner mellem Hillerød Kommune og kommunens handels- og erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner. Det samme budskab skal fortælles mange gange i forskellige fora: CopCap, C4, Hillerød Kommunes hjemmeside m.fl.

3. Smart infrastruktur og stabile rammevilkår	Status og mulig opfølgning
3a) Udbyg den kollektive trafik i Nordsjælland ved bl.a. at udbygge flere supercykelstier og udvide antallet af by- og pendlercykler, herunder til og fra Nyt Hospital Nordsjælland	Punktet er fastholdt i den Regionale Vækst og Udviklingsstrategi (ReVUS), i samarbejdet med VisitNordsjælland og i trafikplanen.
3b) Fokus på de lokale flaskehalse for biltrafikken	Indgår i arbejdet med trafikplanen.
3c) Bedre trafikale tilgængelighed i Nordsjælland ved at udbygge motorvejsnettet til og fra København	Indgår i det Nordsjællandske Borgmestersamarbejde som består af borgmestrene fra Hillerød, Gribskov, Frederikssund, Helsingør, Fredensborg og Halsnæs Kommune.
3d) Skab bedre skiftemuligheder mellem transportformer ved stationer og store trafikknudepunkter	Indgår i trafikplanen og i sammenhæng med direkte Lokalbanetog fra Nordsjælland til Nyt Hospital samt 5 minutters drift for S-tog på Hillerød banen.
3e) Tilføj byens nye rum, nye aktiviteter og ny værdi. Integrer (noget af) passive bygninger til at aktivere byen.	Indgår i arbejdet med planstrategien, i udvikling af Hillerød bykerne og i områdefornyelsesansøgningen.
3f) En sammenhængende digital infrastruktur	Indgår som en del af det Nordsjællandske Borgmestersamarbejde.
3g) Raffiner den trafikale fremkommelighed gennem intelligent styring af den offentlige trafik	Der er i øjeblikket ikke et behov for at igangsætte initiativer på området, men vil blive drøftet, hvis et sådan skulle opstå.
3h) Iværksæt sundhedsløsninger til mennesker der lever med kroniske sygdomme gennem øget udnyttelse af data	I Sundhedsaftalens regi er der nedsat en Økonomi- og Aktivitetsgruppe som kigger på tværsektorielle data – bl.a. på kronikerområdet. Copenhagen Health Tech Cluster (CHC) kunne være indgangen

	og det samme kunne Samordningsudvalget (består af Hillerød Hospital, almen praksis og de 8 kommuner i optageområdet).
3i) Når der gives en gravetilladelse lokalt, skal det sikres, at der trækkes trækrør til fibernetkabler	Er forankret i Det Nordsjællandske Borgmestersamarbejde og i Digitalisering og By og Miljø. Hillerød kommune bør selv finansiere og eje alle trækrør indtil kapaciteten sælges/udlejes.
3j) Der kan med fordel stilles mastepads til rådighed til teleselskaber til mobilt bredbånd	Anbefalingen lyder, at der udarbejdes en masteplan for hele kommunen, og på baggrund af beregninger stilles krav om kapacitet i det aktuelle område.
3k) Etabler et big data forskningscenter	Understøt og deltag i et eventuelt et samarbejde med Hospitalet, Rigshospitalet og Københavns Universitet som er hovedkræfterne i ny satsning på "big data medicine".

4. Tværfaglige samarbejder	Status og mulig opfølgning
4a) Aktiver det gamle hospital ved at lave et tværkommunalt testlab og samtidig sikre at virksomhederne har adgang til testfaciliteter	Samordningsudvalget skal inddrages samt Regionsrådet ift. afklaring af det gamle hospital.
4b) Undersøg snitfladerne, potentialerne og mulighederne for samarbejde mellem hospitaler, almen praktiserende læger og sundhedshusene	Dette indgår som en del af Sundhedsaftalearbejdet.
4c) Samarbejd på tværs omkring løsninger og innovation inden for livsstilssygdomme	Dette indgår som en del af sundhedsaftalearbejdet.
4d) Styrk OPP og produktudvikling, og forpligt samarbejdspartnerne ift. at være laboratorium eller direkte forskningspartner	Kan med fordel bringes med ind i et samarbejdet omkring Copenhagen Health Tech Cluster (CHC).
4e) Inddrag kommunernes erfaringer/viden om hvad der er afprøvet og/eller er behov for.	Dette sker løbende, men der er naturligvis mulighed for at styrke dette. Evt. i samarbejdet med Copenhagen Health Tech Cluster (CHC).
4f) Udarbejd tværkommunale smarte løsninger som støtter op om behandling efter hospitalsindlæggelse og rehabilitering	Dette indgår i diverse projekter forankret i Sundhedsaftalearbejdet.

Tværgående anbefalinger

- Iværksæt et samarbejde med eksisterende hospital. Eksempelvis forsøg med et samarbejde om telemedicin for kronikere. Et sådant samarbejde kunne pege frem mod de eksisterende hospitalsområder som fremtidige erhvervsparker (2a, 2c, 3h, 4c og 4e).
- Afdæk hvilke virksomheder der kunne være interessante samarbejdspartnere for hospitalet indenfor de sygdomme som det skal specialiseres i. En kortlægning der kan danne udgangspunkt for opfølgende arbejde overfor disse virksomheder (2b, 4a og 4d).

Generelle forudsætninger

- Afsæt de nødvendige ressourcer som påkræves ifm. en undersøgelse af, hvilke behov og muligheder der er for et samarbejde mellem Hospitalet og Hillerød Kommune.
- Udbyg og styrk samarbejdet med Copenhagen Health Tech Cluster.
- Intensiver samarbejdet med aktørerne inden for internationalisering, som fx Modtagerapparatet, International House og Copenhagen Capacity.

Overordnet konklusion

- Den politiske stabilitet og dermed ro omkring retning og rammevilkårene er fuldstændig afgørende for en succesfuld udfoldelse af erhvervspotentialerne omkring Nyt Hospital Nordsjælland.
- Platformene hvorpå formelle samarbejder mellem hospitalet, kommunen, Regionen, erhvervsvirksomhederne og uddannelses- og forskningsinstitutionerne kan udvikle sig skal sikres gennem forpligtende samarbejder.